



Lettre d'information trimestrielle n°27, Septembre 2017

---

## **Lettre d'information d'Universitaires sans Frontières**

L'objectif de cette lettre d'information est de faire un rapide bilan de quelques interventions en cours dans plusieurs pays. Ensuite, nous présenterons une intervention faite en Tunisie sur la formation internationale des ingénieurs.

En parallèle, devant les nombreuses difficultés soulevées par des thèses en cotutelle, USF-AWB a décidé d'éditer un recueil de bonnes pratiques dans ce domaine. Nous demandons à tous ceux qui ont fait face à des difficultés notamment bureaucratiques de nous faire part de leur expérience.

Enfin, suite au succès de celle de 2016, vous trouverez l'annonce préliminaire d'une journée de réflexion sur l'analyse stratégique d'USF-AWB qui aura lieu le 5 décembre 2017. ■

Prof. Robert Laurini, président d'USF-AWB.

---

### **Bilan des actions en cours**

#### **Bénin**

Ce pays a demandé de l'aider pour trouver des collaborateurs afin d'assurer l'encadrement de filières universitaires professionnelles type bac + 2 (DUT) dans les spécialités Agriculture, Bâtiment, Ébénisterie, Hôtellerie, Tourisme, Mécanique auto, Art et théâtre, Textile (stylisme). Contact [Louis.Flamand@usf-awb.org](mailto:Louis.Flamand@usf-awb.org).

USF-AWB a reçu 5 candidatures qui ont été toutes soumises au Ministère concerné. A l'heure actuelle, nous attendons sa décision.

#### **Burkina-Faso, Université Libre du Burkina**

Il s'agit d'assurer l'encadrement de séminaires pour des étudiants de Master 2. Il est donc recherché des universitaires (Maitres de Conférences, Professeurs) dans les disciplines suivantes :

- Droit judiciaire privé (une semaine, 22h)
- Droit de l'urbanisme et de la construction (une semaine, 22h),

- Droit du foncier (une semaine, 25h),
- Finance d'entreprise ou auditeur interne (une semaine, 25h),
- Communication pour le développement (une semaine, 22h).

Contact : [yves.livian@laposte.net](mailto:yves.livian@laposte.net)

Nous avons reçu onze candidatures. Ici aussi, nous attendons le feu vert.



#### **Burkina : École Supérieure des Sciences Sociales, Humaines et de Management**

Cette nouvelle école recherche de l'aide pour monter des doctorats dans les domaines suivant : Linguistique computationnelle, Linguistique éducationnelle, aménagement et sociolinguistique) ainsi que les sciences de

---

Pour toute correspondance: Pr. Robert Laurini, Président d'USF-AWB, 20 Rue René, F- 69100 Villeurbanne ; Email : [Robert.Laurini@usf-awb.org](mailto:Robert.Laurini@usf-awb.org). Site web : <http://www.usf-awb.org>. Association déclarée au JO de la République Française, le 2 janvier 2010.

l'éducation. Des compléments d'information ont été demandés par USF.

Contact : robert.laurini@usf-awb.org  
**Cameroun, Institut Supérieur Africain des technologies de l'information et de la Connaissance**

Depuis plusieurs années, USF-AWB aide au montage de ce projet à Douala. Son rôle a été d'aider à définir les filières de formation, l'organisation de la scolarité et les mécanismes liés à la formation en ligne. Elle recherche notamment plusieurs enseignants en informatique.

Voir <http://institut-isatic.org/> pour de plus amples détails.

Cette école devrait ouvrir en septembre 2018.  
Contact : robert.laurini@usf-awb.org

---

### Formation internationale des ingénieurs

L'évolution du monde exige que les ingénieurs formés soient capables d'être efficaces lors des collaborations avec des fournisseurs, des clients et maîtres d'œuvre du point de vue international. C'est la raison pour laquelle, l'Institut International de Technologie de Sfax en Tunisie a demandé à Robert Laurini, suite à son livre intitulé « La formation des ingénieurs face aux défis de la mondialisation » paru en avril 2013 chez Hermès-Lavoisier, de donner une conférence sur ce sujet le 16 juillet dernier.

Sachant que le manque de compréhension culturelle est la cause de l'échec de 65% des tentatives de collaborations internationales<sup>2</sup>, il est important que la formation des ingénieurs inclue cette préoccupation.

Devant une cinquantaine de participants, il a ainsi abordé les problèmes culturels en matière de conception, basés sur les analogies avec la conception des jardins : en effet, les jardins à la française et ceux à l'anglaise ou à la chinoise révèlent les caractères profonds des cultures et des façons de concevoir les objets technologiques : l'importance de l'aspect mathématique pour les Français, de la beauté pour les Italiens, la précision pour les Allemands, le pragmatisme pour les Anglais, la synthèse entre la tradition et l'innovation pour les Chinois, voilà des exemples de traits culturels importants qui peuvent conduire à

---

2 "Company Cultural Differences in Outsourcing" par Richard Mclaughlin. Se reporter à : <http://ezinearticles.com/?Company-Cultural-Differences-in-Outsourcing&id=1583070>.

des incompréhensions voire des échecs entre les ingénieurs.

En outre, les problèmes de langues, d'échanges universitaires, de stages dans des entreprises étrangères, la formation pratique en matière de gestion de projets internationaux ont aussi fait l'objet de développements et d'analyses précis.



En d'autres termes, si la formation des ingénieurs était jusqu'au milieu du XXème siècle uniquement centrée sur la technologie, les aspects business et gestion de projet ont été inclus progressivement ainsi que la création d'entreprises. L'ouverture internationale constitue donc un nouveau pilier de la formation.

USF-AWB est prêt à vous aider dans cette direction afin de définir votre politique de formation internationale des ingénieurs. ■

---

### Recueil de bonnes pratiques pour les thèses en cotutelle internationale

Dans un numéro précédent de notre lettre d'information trimestrielle (n°13, Mars 2014), nous avons abordé ce sujet. En effet, un responsable des doctorats nous disait que pratiquement toutes les cotutelles présentaient des problèmes, souvent de nature bureaucratique.

De nombreuses universités donnent des informations sur ce type de formation destinées aux doctorants, mais pratiquement jamais pour les directeurs de thèse qui doivent se débrouiller pour concilier des bureaucraties aux exigences parfois divergentes.

Devant cet état de fait, USF-AWB a décidé de rédiger un recueil de bonnes pratiques destinées aux directeurs de thèse. Celui-ci traitera de la rédaction des conventions car les modèles proposés par les universités restent

muets sur de nombreux problèmes pratiques.

A titre d'exemples, signalons le changement de cadre réglementaire dans l'un des deux pays, les attributions dans les chaînes de responsabilité, le choix de la langue de rédaction, l'organisation pratique de la soutenance, les modes d'approbation des jurys et de nomination des rapporteurs, les modes de rédaction des rapports de soutenance, le financement de la soutenance, l'organisation de la couverture, etc.

Nous demandons à ceux qui ont eu des difficultés de nous contacter de manière à expliquer les solutions adoptées et éventuellement à figurer dans ce recueil.

Merci d'avance pour votre collaboration. ■

Robert Laurini

---

### **Journée de réflexion stratégique : 5 décembre 2017**

En février 2016, USF-AWB avait organisé une journée de réflexion stratégique qui s'était déroulée dans la région lyonnaise. Onze collègues s'y étaient retrouvés et avaient examiné les actions menées et en cours, les partenariats, les modes d'organisation, les procédures en liaison avec les universités demandeuses, la recherche de financements, etc.

Bref, dans cette rencontre, il s'agira de trouver des solutions en vue d'une plus grande efficacité dans notre mission d'aide aux universités.

Cette journée aura lieu le 5 décembre prochain toute la journée dans la région lyonnaise. Des renseignements plus précis seront donnés dès que possible.

Dès aujourd'hui, réservez la date !

Pour toute information complémentaire, contacter <[alain.jouandeau@usf-awb.org](mailto:alain.jouandeau@usf-awb.org)>. ■